

## 会 議 録

会議名 (審議会等名)		令和元年度 第8回相模原市経営評価委員会				
事務局 (担当課)		経営監理課 電話042-769-9240(直通)				
開催日時		令和元年11月27日(水)午後6時00分~午後7時00分				
開催場所		相模原市役所 本庁舎本館2階 第1特別会議室				
出席者	委員	8人(別紙のとおり)				
	市	3人(下仲副市長、財務部長、財務課長)				
	事務局	4人(経営監理課長 他3人)				
公開の可否		可	不可	一部不可	傍聴者数	1人
公開不可・一部不可の場合は、その理由						
会議次第		1 開会 2 議事 (1) 「(仮称)相模原市行財政構造改革プラン」について 3 その他				

## 審 議 経 過

### 1 開会

定足数及び傍聴者の確認を行い、経営評価委員会を開会した。  
主な内容は次のとおり。

### 2 議事

- ・ 「(仮称)相模原市行財政構造改革プラン」(以下「改革プラン」という。)を策定することとなった経緯及び市の財政状況等について、事務局より説明し、財政状況等の共通認識を図るとともに、質疑応答・意見交換を行った。

(以下、質疑応答・意見交換 は委員の発言、 は市・事務局の発言)

#### ・ 議事(1)

今後、公共施設の長寿命化事業を着実に実施していく必要性があることなどを踏まえると、歳出を大きく削減していくことは難しいと考えられるので、市税収入などの歳入を増やす取組みを強化する必要があると思う。

市税収入を増やす取組みは重要だが、現状では経常収支比率が高く自由に使える財源が少ないことから、税収増につながる事業に充てる財源を生み出す必要がある。そのためにも、全ての事業について、一度ゼロベースで見直しに取り組む必要があると考えている。

また、歳入確保に当たっては、市税だけでなく、国や県の補助金を最大限確保することも重要であることから、国の補助制度の積極的な活用など、知恵を絞った事業構築に向けて、職員の意識改革も必要である。

加えて、PPPやPFIなどの民間資金の活用も検討していきたい。

今後、改革プランの策定を進めるに当たり、個別の事業や経費について「廃止」や「見直し」を経営評価委員会の中のみで判断していくのか。

全ての事業についてゼロベースでの見直しを行うことから、経営評価委員会での議論や意見を踏まえて、「廃止」や「縮減」と判断する事業も想定される。

改革プランの策定過程において、経営評価委員会以外の市の審議会等の附属機関からも意見や助言を求めることは考えているのか。

今回の改革プランの策定に当たっては、市の行財政構造改革について横断的な視点から客観的な議論や意見をいただくことが必要である。都市経営の視点から広く市の行財政全般について総合的な議論をしていただいている経営評価委員会において、ご議論等をいただくことが適切であると考えている。

ただし、個別のテーマや具体的な事業等について審議が必要となった場合は、柔軟

性を持って、他の審議会、学識経験者等に意見をいただくものと考えている。

他の指定都市との比較で、本市のラスパイレス指数が平均的であるにも関わらず、歳出に占める人件費の割合が高いということは、市民一人当たりの職員数が多いものと考えられることから、職員数の見直しも必要ではないか。

国の地方財政状況調査の統一ルールとして、人件費のうち、建設事業等に従事した職員の給与について、人件費から普通建設事業費に振り替えることとされている。本市の普通建設事業費が指定都市の中で下位から2番目の値となっており、振り替えられる割合も低くなるため、職員給与の多くが通常の人件費に計上されることとなる。そのため、他の指定都市との比較において、人件費の構成比が高くなる傾向がある。なお、市民一人当たりの人件費は指定都市の中で下位から6番目の値となっている。

歳出削減に取り組む中で、総人件費の削減についても検討の対象から除くものではないと考えている。

財政規模などが大きく異なる指定都市間の比較では、本市の財政状況が危機的であることが伝わりにくい。改革プランの策定に当たり、本市の財政状況等を的確に分析するためには、指定都市の枠にとらわれず、全国的な視点から、人口や財政規模、都心からの距離などが類似する地方公共団体と比較分析することが必要ではないか。

指定都市は一般市と同様の行政サービスの提供に加え、都道府県が行う事務の一部を行っていることなどから、一様に比較することは難しい面もあるが、指定都市以外の近隣の地方公共団体との比較分析などの取組みを検討する。

また、全国的には、既に今回のような課題に直面している地方都市もあることから、そうした地方公共団体の対応事例等も参考にしていく。

### 3 閉会

全ての審議が終了し、閉会した。

以 上

相模原市経営評価委員会 委員出欠席名簿

	氏 名	所 属 等	備 考	出欠席
1	山口 由紀子	相模女子大学 副学長・ 人間社会学部 教授	委員長	出席
2	川崎 一泰	中央大学総合政策学部 教授		欠席
3	出雲 明子	東海大学 政治経済学部 准教授		出席
4	霧生 卓	公認会計士		出席
5	坂本 堯則	相模原市自治会連合会 会長	副委員長	欠席
6	染谷 耕平	相模原商工会議所 青年部副会長		出席
7	三好 上次	公募委員		出席
8	神田 広幸	公募委員		出席
9	青木 庸江	公募委員		出席
10	澤野 光晴	公募委員		出席