

## さがみはら都市経営指針実行計画 取組結果

市では、平成25年6月に「さがみはら都市経営ビジョン」の理念を引き継ぐとともに、持続可能な都市経営を推進するため策定した、「さがみはら都市経営指針」及び「実行計画」に基づき、事業の効率化、成果・顧客・市場主義を盛り込んだ行財政改革に取り組んでいるところです。

今回は、平成25年度から平成28年度までを計画期間とした実行計画の初年度となる平成25年度の取組状況と評価結果等について報告します。

### 1 平成25年度の評価結果

#### (1) 評価方法及び基準

実行計画（46項目）における取組結果の評価は、まず所管課において評価を行い、続いて、局ごとに設置している「推進会議」において局評価を行いました。この局評価において、遅れあり（B・C評価）となった9項目について、相模原市経営評価委員会で評価を行い、併せて、課題の確認やその対応策等について検討を行いました。

これらの評価に当たっては、各取組項目で定めている目標値及び年次計画に記載されている取組が予定どおり進んでいるか、取組が遅れている場合には、どの程度遅れているのかを3段階（A・B・C評価）に分けて評価を行いました。

評価区分	基準
A評価	予定どおり進んでいる
B評価	若干の遅れあり（全て予定どおりではないが、目標達成が可能な範囲で推移している）
C評価	大幅な遅れあり（目標達成に支障を来し得る遅れがある）

#### (2) 評価結果

全体で予定どおり進んでいる項目（A評価）が38項目（81%）を占めた一方、進捗に遅れのある項目（B・C評価）が9項目ありました。

評価項目	項目数
A評価	38項目
うち完了	1項目
B評価	7項目
C評価	2項目
合計	47項目

実行計画の取組項目数は全部で46項目ですが、取組項目No.41産業用地の創出については環境経済局、都市建設局でそれぞれ取り組んでいるため、表中では47項目となります。

ア 局別の評価結果

局名	A評価		B評価	C評価	計
		うち完了			
総務局	6		1		7
企画財政局	11		2	2	15
危機管理局	3	1			3
市民局	4				4
健康福祉局	3		2		5
環境経済局	3		2		5
都市建設局	6				6
教育局	1				1
消防局	1				1
計	38	1	7	2	47

イ 完了項目

No.	取組項目	完了の理由
36	業務継続計画（地震編）の策定	業務継続計画(地震編)の策定が完了したため

ウ B評価及びC評価の項目

No.	取組項目	評価	委員会での評価理由
5	受益者負担の適正化の推進	B	年次計画に遅れが認められるためB評価とした。
7	時間外勤務時間縮減プロジェクト	B	台風や降雪による対応で時間外勤務時間が増えてしまったことはやむを得ないが、評価の統一性を図るためB評価とした。
9	債権回収の強化	C	増加傾向にあった債権を減額に転じさせた努力は十分認めるべきことと考えるが、平成27年度の目標値の達成が難しい状況であることを重視しC評価とした。
17	パークマネジメント計画の策定と実施	B	年次計画に遅れが認められるためB評価とした。
23	PPP（公民連携）活用指針に基づく民間活力導入の促進	C	取組の根拠となる指針が策定されていないためC評価とした。
27	公立保育所の民営化	B	年次計画に遅れが認められるためB評価とした。
33	事務の効率化（会議の効率化、窓口案内サービスの充実化）	B	年次計画に遅れが認められるためB評価とした。
39	生活保護受給者の就労による自立促進	B	目標値が達成できていないためB評価とした。
41	産業用地の創出（環境経済局分）	B	目標値を達成していないこと及び年次計画に遅れが認められるためB評価とした。

## 2 効果額

平成25年度の効果額	1,163,804 千円
------------	--------------

### (1) 増収額が生じた取組項目 (単位：千円)

No.	取組項目	金額
8	ネーミングライツの活用促進	12,266
14	低未利用資産の活用	11,248
19	国民健康保険事業特別会計の健全化	530,000
20	再生可能エネルギー発電への移行と競争入札による余剰電力の売却	293,429
計		846,943

### (2) 削減額が生じた取組項目 (単位：千円)

No.	取組項目	金額
7	時間外勤務時間縮減プロジェクト	126,881
21	一般ごみ収集業務における民間委託エリアの拡大	24,373
24	有料広告掲載業務への民間活力の導入の拡大	2,161
25	広報紙編集業務への民間活力の導入の拡大	2,415
29	小学校給食調理業務の民間委託	14,086
38	市単独事業の扶助費等の見直し	63,320
39	生活保護受給者の就労による自立促進	83,625
計		316,861

効果額は、取組によって増収となった額や事務改善等により削減された額を基に算出しています。

## 3 相模原市経営評価委員会からの建議

### (1) 建議の主な内容

委員会では、さがみはら都市経営指針実行計画を着実に推進することを目的に、取組が遅れている項目を中心に評価等を行いました。

なお、委員会管理項目9項目のうち局評価を変更した項目は、次のとおりです。

No.	項目名	局評価	委員会評価
9	債権回収の強化	B	C

また、取組項目に関連して、行政機関による「公助」という視点からの対応だけではなく、市民自らが「自助」・「共助」という視点に立って行動していくことが求められるため、市民のモラルやマナー、そして地域力の向上を目指す取組の具体化を要望すること等の意見が建議書に盛り込まれました。

### (2) 審議経過及び手交式

委員会において3回にわたり審議を行い、平成26年10月24日に市長へ建議を行いました。